

OBJECTIUS ESTRATÈGICS - PLA DIRECTOR FUNDALIS

Nº	LÍNIES ESTRATÈGIQUES	OBJECTIUS	CRITERI EFQM	FITES MESURABLES	ENTITAT IMPLICADA			CALENDARI PREVISIÓ						LIDERATGE RESPONSABLE	SEGUIMENT (àmbit i freqüència)	VALORACIÓ	OBSERVACIONS			
					FST	FG	FO	15 2021	25 2021	15 2022	25 2022	15 2023	25 2023							
1	L1 Atenció centrada en la persona	Desplegar el model d'atenció a les persones	2. PERSONES			FST	FG	FO												
		L.1.1	Impulsar l'activitat formativa amb sentit, de suport a la inserció i d'intermediació laboral		Implantació del Model	X	X	X	X	X	X							Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral	
		L.1.2	Impulsar els Projectes Territorials Integrats		Objectius de cada entitat	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		L.1.3	Desenvolupar nous projectes residencials		Objectius de cada entitat	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		L.1.4	Promoure serveis d'atenció a les persones amb trastorn mental		Objectius de cada entitat	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		L.1.5	Potenciar la participació de les Famílies		Objectius de cada entitat	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral
		L.1.6	Promoure serveis adreçats a les persones grans		Objectius de cada entitat	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral
		L.1.7	Promoure serveis adreçats a les persones amb TEA		Objectius de cada entitat	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral
		L.1.8	Promoure serveis adreçats a joves immigrants		Objectius de cada entitat	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral
2	L2 Excel·lència en la Gestió	Desenvolupar el Sistema de Gestió Integrat SGI comú, orientat al model EFQM	1. LIDERATGE ESTRAT. 5. PROCESSOS	3. POLIT. I		FST	FG	FO												
		L.2.1	Mantenir viu i actualitzat el Sistema de Gestió Integrat i definir noves certificacions		Auditories i certificació	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Manel Garrido	Direcció centre i Fundalis / Semestral
		L.2.2	Avançar en un procés de Digitalització i integració de sistemes		Programa producció, control horari i digitalització general	X	X	X	X	X	X								Manel Garrido	Direcció Fundalis / Semestral
		L.2.3	Desplegar la Direcció per Objectius		Objectius de les entitats	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		L.2.4	Desenvolupar el Pla d'Igualtat		Valoració i seguiment	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Laura Acosta	Direcció centre Semestral
		L.2.5	Implantar el model de Transparència i de Bon Govern		Vídeos	X	X	X	X	X	X								José Carlos / Maria Benedicto	Direcció Fundalis / Semestral
		L.2.6	Crear i implantar un Pla de Comunicació Interna i Externa		Seguiment Pla de Comunic.	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Marta Tutusaus / Elena Rodríguez	Direcció Fundalis / Semestral
3	L3 Creixement personal i millora de l'ocupabilitat	Desenvolupar el lideratge i fomentar el treball amb sentit	1. LIDERATGE 5. PROCESSOS			FST	FG	FO												
		L.3.1	Promoure el Lideratge i la feina amb sentit		Planificació accions	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció Fundalis / Semestral
		L.3.2	Potenciar la Formació dels treballadors i treballadores		Plans anuals de formació	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		Crear nova ocupació i mantenir l'actual	1. LIDERATGE 5. PROCESSOS																	
		L.3.3	Estudiar i impulsar nous projectes de creació d'ocupació		Objectius de les entitats	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
L.3.4	Desenvolupar i consolidar l'empresa d'inserció		Objectius de les entitats	X	X	X	X	X	X	X	X	X					José Carlos	Direcció Fundalis / Semestral		
4	L4 Sostenibilitat econòmica	Orientació a resultats	9. RESULTATS			FST	FG	FO												
		L.4.1	Obtenir resultats positius que garanteixin l'equilibri econòmic i el desenvolupament futur de cada entitat		Resultat econòmic de cada entitat, centre i servei	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Manel Garrido	Direcció centre / Trimestral
		L.4.2	Fer recerca de finançament per nous projectes d'Inversió. Aconseguir el 25%		% aconseguit	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		L.4.3	Desplegar els plans d'Inversió de cada entitat		Pla d'Inversió per entitats	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		L.4.4	Abordar globalment l'efecte de l'increment de l'SMI		Desplegament d'accions	X	X	X	X	X	X	X	X	X					José Carlos	Direcció centre / Semestral
L.4.5	Abordar globalment l'efecte de la crisi del covid-19		Desplegament d'accions	X	X	X	X	X	X	X	X	X					José Carlos	Direcció centre / Semestral		
5	L5 Proactivitat vers l'entorn i Construcció de Comunitat	Reforçar posicionament i incidència de les entitats, tot promovent la Responsabilitat Social dels Territoris	3. POLIT. I ESTRAT. 6. RESULTATS EN LA SOCIETAT			FST	FG	FO												
		L.5.1	Crear xarxa complicitats que doni suport a Fundalis i a cada entitat		Objectius de les entitats	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció Fundalis / Semestral
		L.5.2	Participar activament en els projectes socials de l'entorn		Objectius de les entitats	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		L.5.3	Elaborar i executar el Pla Comercial - Relacional		Objectius de les entitats	X	X	X	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral
		L.5.4	Participar activament dels objectius de Sinergup i dels fóruns del sector		Participació de direcció i de les entitats	X	X	X	X	X	X	X	X	X					José Carlos / Directors de centre	Direcció centre i Fundalis / Semestral