

Nº	LÍNIES ESTRATÈGIQUES	OBJECTIUS	CRITERI EFQM	FITES MESURABLES	ENTITAT IMPLICADA			CALENDARI PREVISIÓ						LIDERATGE RESPONSABLE	SEGUIMENT (àmbit i freqüència)	VALORACIÓ	OBSERVACIONS		
					FST	FG	FO	15 2018	25 2018	15 2019	25 2019	15 2020	25 2020						
1	L.1 Atenció centrada en la persona	Desplegar el model d'atenció a les persones		2. PERSONES		FST	FG	FO											
		L.1.1	Reestructurar i reenfocar l'activitat formativa, de suport a la inserció i d'intermediació laboral		Implantació del Model	X	X	X	X	X						Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral		
		L.1.2	Impulsar els Projectes Territorials Integrats (Calafell i Cunit)		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.1.3	Desenvolupar nous projectes residencials: Ular-resid suport generalitzat i projecte complex residencial a Calafell		Execució dels projectes	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.1.4	Promoure serveis d'atenció a les persones amb trastorn mental		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.1.5	Potenciar la participació de les Famílies		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral		
		L.1.6	Promoure serveis adreçats a les persones grans		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Marta Tutusaus	Direcció centre / Semestral		
									15 2018	25 2018	15 2019	25 2019	15 2020	25 2020					
2	L.2 Excel·lència en la Gestió	Desenvolupar el Sistema de Gestió Integrat SGI comú, orientat al model EFQM		1. LIDERATGE 5. PROCESOS		FST	FG	FO											
		L.2.1	Crear un nou Sistema de Gestió integrat, simplificat i adaptat a les noves normes ISO		Certificació	X	X	X	X	X						Manel Garrido	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.2.2	Avançar en un procés de Digitalització i integració de sistemes. Incorporar un ERP		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X						Gerard Fernández	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.2.3	Desplegar la Direcció per Objectius		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X					Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
									15 2018	25 2018	15 2019	25 2019	15 2020	25 2020					
3	L.3 Creixement personal i millora de l'ocupabilitat	Desenvolupar l'apoderament de la persona i fomentar el treball en sentit i la inserció laboral		1. LIDERATGE 5. PROCESOS		FST	FG	FO											
		L.3.1	Promoure el Lideratge i la feina amb sentit		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.3.2	Potenciar la Formació dels treballadors i treballadores		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.3.3	Desenvolupar la Comunicació interna		Pla de Comunicació	X	X	X	X	X	X	X	X			Marta Tutusaus / Núria Loras	Direcció centre / Semestral		
		Millorar l'ocupabilitat		1. LIDERATGE 5. PROCESOS															
		L.3.4	Estudiar i impulsar nous projectes de creació d'ocupació		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
L.3.5	Començar l'activitat de l'Empresa d'Inserció		Activació de l'Empresa	X	X	X	X	X						José Carlos	Direcció Fundalis / Semestral				
									15 2018	25 2018	15 2019	25 2019	15 2020	25 2020					
4	L.4 Sostenibilitat econòmica	Orientació a resultats		9. RESULTATS		FST	FG	FO											
		L.4.1	Obtenir resultats positius que garanteixin l'equilibri econòmic i el desenvolupament futur de cada entitat		Resultat econòmic	X	X	X	X	X	X	X	X			Manel Garrido / Anna Parera	Direcció centre / Trimestral		
		L.4.2	Fer recerca de finançament per nous projectes d'Inversió		% aconseguit	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.4.3	Elaborar i desplegar el pla d'inversions		Elaboració full de seguiment	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
									15 2018	25 2018	15 2019	25 2019	15 2020	25 2020					
5	L.5 Desenvolupament Institucional	Enfortir i consolidar el Model de Fundalis		3. POLITICA I ESTRATEGIA		FST	FG	FO											
		L.5.1	Desenvolupar el model de Transparència i bon govern		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X							José Carlos / Maria Benedicto	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.5.2	Implantar el nou model de direcció		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X						José Carlos	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.5.3	Crear una estructura jurídica adequada a cada comarca i al conjunt de Fundalis.		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X							José Carlos	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.5.4	Implantar el Pla de Comunicació externa		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Marta Tutusaus / Núria Loras	Direcció Fundalis / Semestral		
									15 2018	25 2018	15 2019	25 2019	15 2020	25 2020					
6	L.6 Proactivitat vers l'entorn i Construcció de Comunitat	Reforçar posicionament i incidència de les entitats, tot promovent la Responsabilitat Social dels Territoris		3. POLITICA I ESTRATEGIA 8. RESULTATS en la SOCIETAT		FST	FG	FO											
		L.6.1	Crear xarxa complicitats que doni suport a Fundalis		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.6.2	Participar activament en els projectes socials de l'entorn		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció centre / Semestral		
		L.6.3	Elaborar i executar el Pla Comercial - Relacional		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció Fundalis / Semestral		
		L.6.4	Participar activament dels objectius de Sinergrup i dels fóruns del sector		Elaboració Full de Ruta	X	X	X	X	X	X	X	X			Directors de centre	Direcció Fundalis / Semestral		